



PLENO ESTADO DE LA CIUDAD

INTERVENCIÓN DE LA ALCALDESA

5 de julio de 2016

Cercanía: escuchar y dialogar

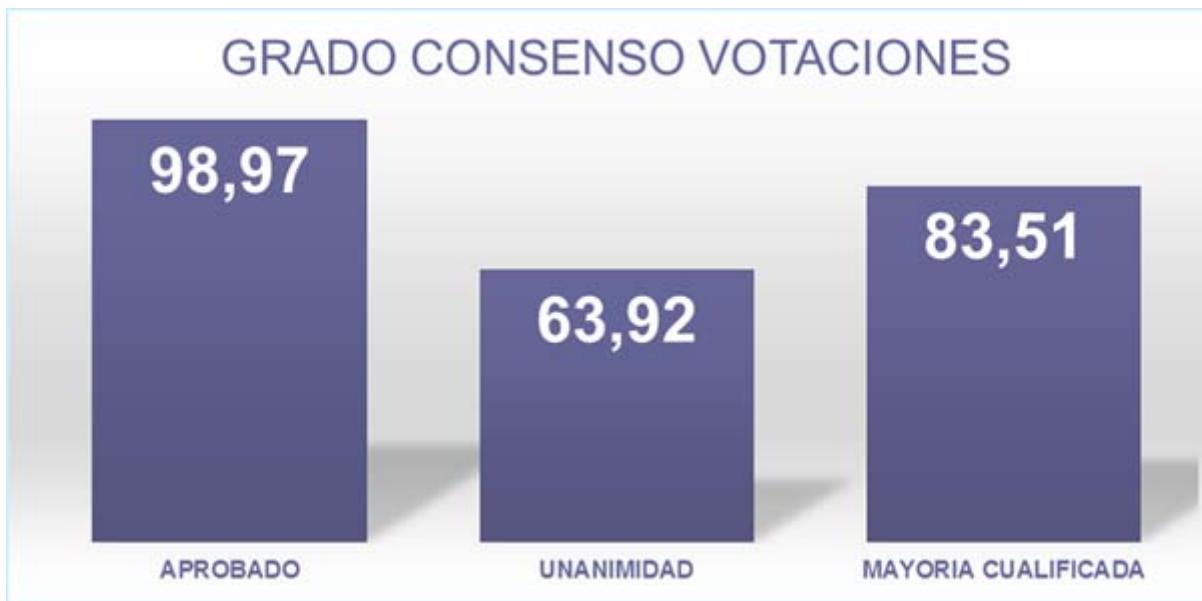
Las agendas de la Alcaldesa y Concejales del gobierno
se hacen públicas y transparentes

Agenda pública junio 2015-junio 2016

Interlocutores	TOTAL	TOTAL ALCALDESA	TOTAL Concejales Junta de GOBIERNO
Ciudadanía	330	118	212
Sector Privado: Empresarios, Asociaciones de Empresarios y Fabricantes, Bancos, Grandes Empresas, PYMES, Autónomos, Asociaciones de comerciantes, etc..	655	143	512
Sector social: Asociaciones de vecinos, ONG's, Plataformas ciudadanas, AMPAS, Federaciones de Asociaciones, Fundaciones, ...	813	142	671
Instituciones: Estado, Comunidad de Madrid, Municipios, Partidos Políticos, Asamblea, sindicatos, Universidades, Colegios Profesionales, etc...	917	198	719
Reuniones de gobierno: Plenos, Juntas de Gobierno, reuniones con los Grupos Políticos Municipales, concejales de la Corporación, reuniones de gabinete, empresas y departamentos municipales, ...	4229	456	3773
Entrevistas con Medios de comunicación	536	120	416
Visitas instituciones, actos, conferencias, presentaciones, ...	1558	227	1331
TOTAL REUNIONES	9038	1404	7634



Datos sobre la Actividad del Pleno del Ayuntamiento de Madrid junio 2015-junio 2016: “El pleno recupera el diálogo”

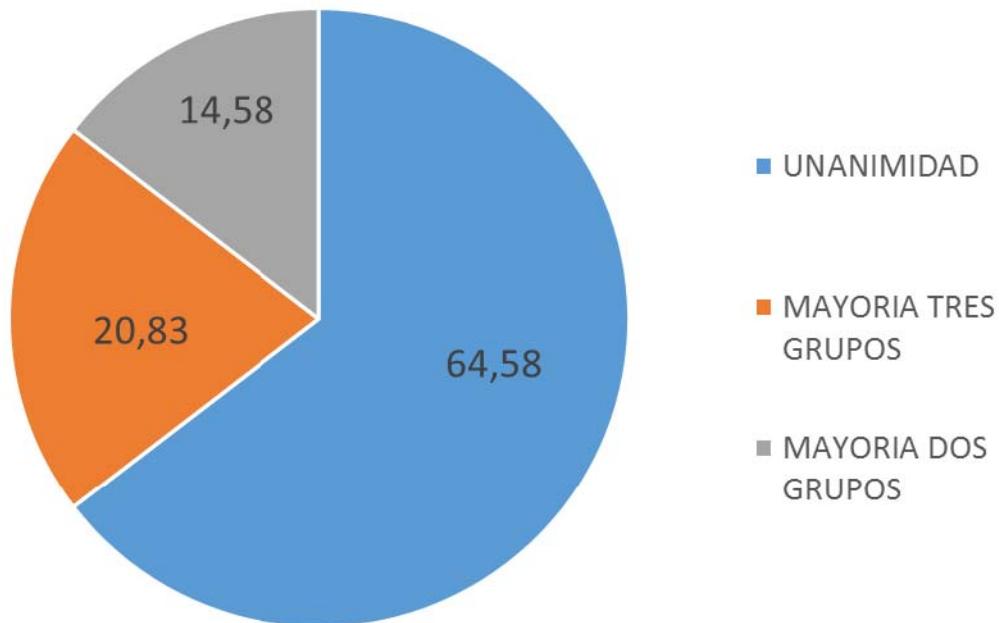


De los resultados examinados, se puede concluir que existe un amplio consenso en la aprobación de las propuestas planteadas en el Pleno de la Corporación. La práctica totalidad de las mismas se aprueban, y en concreto, en el 63,92% de las ocasiones existe unanimidad en el sentido de las votaciones y tres de los cuatro grupos municipales coinciden en su posición de voto en el 83,51% de las veces.

Datos sobre la Actividad del Pleno del Ayuntamiento de Madrid junio 2015-junio 2016: “El pleno recupera el diálogo”

Existe un amplio consenso en la aprobación acuerdos adoptados en el Pleno de la Corporación: en el 64,58 % de las ocasiones existe unanimidad en el sentido de las votaciones.

ACUERDOS ADOPTADOS (%)



Datos sobre la Actividad del Pleno del Ayuntamiento de Madrid junio 2015-junio 2016: “El pleno recupera el diálogo”

REVITALIZACIÓN DEL PLENO DEL AYUNTAMIENTO

Junio 2016

- *Incremento nº sesiones
+100%
- *Incremento nº iniciativas
+117,86%
- *Incremento enmiendas
+7.800%
- *Incremento iniciativas
aprobadas +840%

*Incremento comparecencias
1.500%

*Comparecencia mensual:
rendición de cuentas
Alcaldesa

.



| MADRID

● ● ●

Datos sobre la Actividad del Pleno del Ayuntamiento de Madrid junio 2015-junio 2016: “El pleno recupera el diálogo”

REVITALIZACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE LAS COMISIONES DEL PLENO

A Junio 2016

Incremento nº sesiones **39,47%**

Incremento nº iniciativas **36,60%**

Incremento nº preguntas **26,37%**

Incremento nº comparecencias **175,76%**





Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

"A pesar de los avances en materia de participación cívica, en cada vez más sociedades, la apatía se ha convertido en el enemigo más insidioso de la democracia. La participación inclusiva es el antídoto. No es solo un fin en sí mismo, sino que prepara a las comunidades, a las sociedades y a países enteros para trabajar con puntos de vista encontrados, forjar compromisos y encontrar soluciones, y para participar en críticas y deliberaciones constructivas. La participación inclusiva ayuda a las comunidades a desarrollar formas de democracia que funcionen para el gobierno, las empresas y la sociedad civil". (Nueva York, 15 de septiembre de 2013).

"Los brotes recientes de violencia corroboran un hecho que hemos presenciado una y otra vez: que cuando las sociedades no son inclusivas, y cuando los gobiernos no son responsables y receptivos, la paz, la igualdad y la prosperidad compartida no pueden prosperar. Debemos hacer más para empoderar a las personas, sobre todo a las miles de millones de personas desfavorecidas, marginadas, desempleadas, desesperadas y comprensiblemente frustradas. Debemos asegurar que sean escuchadas y puedan participar activamente en su futuro"
(Nueva York, 15 de septiembre de 2014).

Estas citas del Secretario General de las Naciones Unidas, con ocasión de la celebración del Día Mundial de la democracia, orientan sobre el sentido de la acción del nuevo gobierno de la ciudad de Madrid, que se traducen en cercanía: *gobernar escuchando y dialogando*. Este es uno de los cambios más significativos producidos en el último año.

Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

El Ayuntamiento de Madrid ha realizado en el último año una apuesta decidida por la democracia directa y la participación. A través de la web decide.madrid.es se recogen propuestas ciudadanas y, además, se facilitan entrevistas directas y foros de debate.

Usuarios: 171.874

Visitas: 2.447.155

Propuestas: 12.307

•Debates: 4.659

•Comentarios: 88.467

Votos a propuestas,
debates o comentarios:
2.144.321

decide.madrid.es

10 propuestas más apoyadas:

Billete único para el transporte público (32820 apoyos)

Madrid -- 100% Sostenible (26686 apoyos)

Aplicación del IBI a los bienes inmuebles de la Iglesia (18073 apoyos)

Eliminar los festejos taurinos y las subvenciones (15623 apoyos)

Gratuidad del tlf 010 Inf.Ayuntamiento y 092 Policía Local (15329 apoyos)

ELIMINAR SUELDOS ABUSIVOS DE ALTOS CARGOS QUE YA NO EJERCEN (12691 apoyos)

Evitar que los supermercados tiren comida (12312 apoyos)

Deroquemos las Leyes Mordaza (11314 apoyos)

Multar por los excrementos de los perros (11242 apoyos)

Crear una verdadera red de carril bici seguro en Madrid (9605 apoyos)



MADRID

Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana decide.madrid.es

El objetivo del Ayuntamiento es seguir avanzando y contagiando la democracia directa más allá de la ciudad, por lo que se pone a disposición de cualquier institución y administración del mundo el **software libre** desarrollado para estos procesos participativos.

- La plataforma creada en Madrid está actualmente funcionando en Barcelona, Oviedo y A Coruña, extendiendo los procesos de participación a una población fuera de Madrid de más de 2 millones de personas sumando las poblaciones de dichos municipios.
- 15 municipios están actualmente realizando los trámites para instalar la plataforma en los próximos meses (entre los que encontramos Alicante, Benalmádena, Cádiz, Calviá, Toledo, Pamplona, Valencia o Valladolid). También entidades que afectan a cientos de municipios como la Diputación de Valencia o el Cabildo de Canarias.
- La Universidad Complutense de Madrid está activando la plataforma para ofrecer procesos de participación a sus más de 78.000 estudiantes.
- Hay más de 80 municipios con los que estamos en contacto desde el Servicio de Extensión Institucional, que están interesados en utilizar Decide Madrid.
- Ayuntamientos e instituciones de México, Costa Rica, Argentina y Francia también nos han contactado interesados por importar Decide Madrid.

Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

Presupuestos participativos

El presupuesto del Ayuntamiento, que es la principal herramienta a la hora de decidir las actuaciones y la política del mismo, quedaba fuera de la opinión y decisión de los ciudadanos. En Ayuntamiento ha puesto en marcha un sistema que permite que los ciudadanos controlen íntegramente una parte del capítulo de inversión, desde la formulación de las propuestas hasta la elección final de las mismas.

Datos del proceso (presentación de resultados 7 de julio):

- Son **60 millones de euros** el presupuesto de inversión que son decididos íntegramente por los vecinos
- **45.892 participantes** (personas que han creado una propuesta y/o han apoyado/votado otras propuestas)
- **5.072 propuestas**, de las cuales han llegado a la final 623 y se aprobarán y ejecutarán del orden de 250.
- Espacios presenciales de debate creando y votando propuestas en los 21 distritos. 81 reuniones plenarias de los espacios de debate y 114 de subgrupos de trabajo durante el proceso. Más de 2.800 participantes y 395 propuestas creadas desde estos espacios.





Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

Plaza de España

Urbanismo participativo: la Plaza España se renovará por completo

Para abordar la remodelación de Plaza España, el Área de Desarrollo Urbano Sostenible y la de Participación pusieron en marcha una consulta ciudadana vinculante sobre dicha remodelación. El objetivo es que fuera la ciudadanía quien decidiera el diseño de este espacio. Nació así #DecidePlazaEspaña, un proceso de participación que se articuló a través de la web decide.madrid.es y en el que participaron cerca de **26.000 personas**. Los participantes en la consulta optaron en su mayoría por un proyecto para la nueva Plaza de España más verde, de acceso abierto, diáfano, con zonas de sombra y de permanencia y ocio. La mayoría quiere además reducir el aparcamiento en superficie y ampliar el parking subterráneo, favoreciendo su uso mixto. Así, el 75,45% quiere que se reduzca al máximo el impacto ambiental de las obras y un 69,78% de las personas participantes opta por mantener el conjunto monumental de Cervantes en su ubicación actual.

Tras esta consulta el Área de Desarrollo Urbano Sostenible lanza las bases de un concurso internacional de ideas en colaboración con el Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid. Esas bases atenderán a las respuestas mayoritarias, de manera que los aspirantes al concurso deberán diseñar sus propuestas atendiendo a las condiciones ciudadanas



Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

Pleno Abierto

Por primera vez hemos organizado unas Jornadas de Puertas abiertas del Pleno de Madrid, en los días 23 y 24 de abril de 2016.

No se trataba de unas jornadas de puertas abiertas al uso. La iniciativa comenzaba el 18 de abril con la puesta en marcha de un espacio en la web <https://decide.madrid.es/> en el que la ciudadanía podía formular preguntas al Gobierno y/o grupos municipales y hacer propuestas para la mejora de la ciudad. Tanto las preguntas como las propuestas se votaron y se seleccionaron las 5 preguntas y propuestas más votadas para su exposición por parte de los vecinos/as que las formularon en el Pleno abierto que tuvo lugar el domingo 24 de abril.





Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

Foros Locales

Los Foros Locales se están configurando como la herramienta para la participación en el ámbito territorial de Madrid. Integrarán y ordenarán todas las propuestas participativas en los distritos, incluyendo las de las Áreas de Gobierno. El reglamento que los regula se encuentra actualmente en fase de consulta (con los Grupos Políticos y con entidades ciudadanas).

OBJETIVOS DE LOS FOROS LOCALES

- 1.Fomento de la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones políticas municipales
- 2.Avanzar en la democracia participativa
- 3.Un espacio para la rendición de cuentas
- 4.Participación en las políticas públicas

Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

Redefinición del Voluntariado

Voluntariado: ejercicio responsable de la ciudadanía. *Fomento del voluntariado, incrementando anualmente el 10% de voluntarios*

Nº personas voluntarias mayo 2015	10.323
Nº personas voluntarias junio 2016	11.039

Ejemplo de nueva actividad del Voluntariado: participación
Concienciación en la campaña de limpieza





Un gobierno democrático, transparente y eficaz

La participación ciudadana

Iniciativa “Un mes un distrito”

Participación directa de la alcaldesa, junto al Delegado del Área de Coordinación Territorial y al Concejal del Distrito al que se acuda, para conocer de cerca las necesidades de los vecinos y los problemas concretos que tienen. Hasta el momento se han visitado ocho Distritos: San Blas, Puente de Vallecas, Vicálvaro, Latina, Centro, Moratalaz, Hortaleza y Usera. En este mes de Julio se visitará Tetuán



Un gobierno democrático, transparente y eficaz

Llegar a acuerdos

“Gobernar escuchando”, más allá de lo que obliga un gobierno en minoría, es una seña de identidad del gobierno

**Nº de Convenios por
Tipo de entidades
Firmantes desde junio de
2015**

Administración Central	4
Administración Autonómica	5
Administración Local	2
Asociaciones	46
Centros educativos	2
Colegios Oficiales	6
Consorcios	2
Entidades deportivas	58
Entidades financieras	3
Federaciones	49
Fundaciones	11
Organismos Autónomos	4
Sociedades mercantiles	9
Universidades	9
Entidades Religiosas	2
Organización no Gubernamental	1
Empresa pública	1
Otros	7
	221



Un gobierno democrático, transparente y eficaz

Los valores de la democracia

Creación y puesta en marcha del Comisionado de la Memoria Histórica del Ayuntamiento de Madrid.

La preservación de la memoria histórica de una ciudad es una exigencia del compromiso político de la ciudadanía en la conquista de las libertades, al tiempo que una manifestación de su cultura democrática. Apelar a la memoria histórica constituye una demostración de identidad pública y de orgullo ciudadano, a la que como representantes municipales no podemos renunciar.

Para el cumplimiento de estos objetivos, se creó en el Pleno del día 27 de abril de 2016 el Comisionado de la Memoria Histórica del Ayuntamiento de Madrid, como órgano colegiado de asesoramiento y propuesta de las actuaciones municipales de cumplimiento de la Ley 52/2007, de 26 de diciembre, con el objetivo de contribuir a la recuperación y revalorización de la memoria histórica de la ciudad de Madrid, fomentando así la apreciación de los valores democráticos en la actualidad.

Oficina Municipal contra el Fraude y la Corrupción:

Con el comienzo en los próximos días de julio de la tramitación formal de su Reglamento, se dan los primeros pasos para la creación en el Ayuntamiento de Madrid de una institución específicamente destinada a acoger en su seno y potenciar todas las medidas necesarias para evaluar el mapa de riesgos de la corrupción, así como prevenir e investigar los casos concretos de uso o destino ilícitos de fondos públicos, de aprovechamiento privado de informaciones derivadas de las funciones propias del personal al servicio del Ayuntamiento de Madrid o de conflictos de intereses que culminen en la prioridad de los privados sobre los públicos.

La creación de esta Oficina, fruto en la acción de gobierno del acuerdo de investidura entre Ahora Madrid y el Partido Socialista de Madrid, invoca y promueve el consenso de todos los grupos políticos municipales, necesariamente comprometidos en la lucha contra el fraude y la corrupción por la que aboga la sociedad entera a la que sirven

Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Promover el acceso a una vivienda digna

(Artículo 47 de la Constitución española)

Oficina de Intermediación Hipotecaria: La OIH ha sido la apuesta del Ayuntamiento de Madrid para ofrecer a la ciudadanía un servicio público, gratuito y especializado en sobreendeudamiento familiar y en la intermediación con entidades financieras.

- Desde su apertura, el 15 de julio de 2015, se ha atendido a 1.743 personas.
- Se ha abierto expediente para 1.130 personas, que han planteado 926 consultas hipotecarias y el resto sobre arrendamiento. De todas las consultas hipotecarias han sido susceptibles de intermediación 415. Actualmente hay 300 expedientes cerrados o encauzados, de los que en el 68% de los casos se ha llegado a un acuerdo con la entidad financiera y en el 31% restante no se ha llegado a tal acuerdo o se ha renunciado a continuar el proceso por parte del interesado.
- La mayoría de los acuerdos se saldan con reestructuración de la deuda (34%), seguida de la entrega de las llaves de la vivienda al banco en el proceso judicial cuando todavía no se ha llegado al lanzamiento más la condonación de la deuda (25%). En otras ocasiones se han alcanzado acuerdos de dación en pago (12%) o dación en pago más la gestión de un alquiler social (11%).
- La mayor parte de los expedientes remitidos a intermediación hipotecaria son de los distritos de Puente de Vallecas y Carabanchel: ambos acumulan el 27% de los casos en un total de 21 distritos madrileños.



● ● ● | Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Promover el acceso a una vivienda digna

(Artículo 47 de la Constitución española)

Paralización de los desahucios: La anterior dirección del Partido Popular decidió la venta de 2.025 viviendas a los fondos de inversión Lazora y Blackstone. El Ayuntamiento está trabajando en el análisis de estas ventas para comprobar si es posible su reversibilidad.

A la toma de posesión de este equipo de gobierno estaba adelantada otra operación de **venta de 260 viviendas de 5 promociones a Renta Corporación**. Fue **inmediatamente paralizada, en el mes de julio de 2015**; el Ayuntamiento desistió de las acciones judiciales que el anterior equipo había instado contra 220 de esas familias para liberar casas sociales y poder venderlas al Fondo Renta Corporación. En su lugar se puso en marcha un programa para poder recuperar el alquiler social del que disfrutaban y proporcionarles estabilidad. La medida se extendió a un total de 2.086 inmuebles municipales distribuidos por toda la ciudad.

**SE HAN PARADO TODOS LOS LANZAMIENTOS DE LA EMPRESA MUNICIPAL
DE LA VIVIENDA Y SE HA PARALIZADO LA VENTA DE PATRIMONIO (NO
VENDEMOS SUELO, NI VIVIENDAS)**



| MADRID



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Promover el acceso a una vivienda digna

(Artículo 47 de la Constitución española)

Nueva Oficina del Derecho a la vivienda digna:

La nueva Oficina del derecho a la Vivienda que vamos a poner en marcha en 2016 tendrá un ámbito de actuación más amplio, encargándose también de alquileres. Estamos creando un grupo de trabajo con entidades bancarias, EMVS y PAH.

La puesta en marcha de esta nueva Oficina viene motivada a su vez por la **disminución ejecuciones hipotecarias**:

Año	Ejecuciones Hipotecarias Comunidad de Madrid
2013	2.657
2014:	2.214
2015:	1.736

Fuente Consejo General del Poder Judicial



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Promover el acceso a una vivienda digna

Necesidad de aumentar el parque público de viviendas:

La crisis, con su incidencia especial en los desahucios de vivienda, ha dejado en la calle a muchos hogares. La necesidad de vivienda social se ha agudizado. Se calcula que en Madrid hay 6000 demandantes de pisos con precios por debajo de mercado que no pueden ofrecerse si no es mediante fórmulas de apoyo público.

Medidas desde el gobierno:

a)Acuerdos con bancos:

1. SAREB cesión en usufructo de 300 viviendas (150 vacías, 150 ocupadas)
2. LA CAIXA cesión gratuita de 20 viviendas
3. BANKIA preacuerdo de compra de 100 viviendas (50 vacias, 50 ocupadas), aun en negociación

b)Nuevas promociones de vivienda nueva. Durante este año comenzarán ya las obras de edificación de los 770 primeros inmuebles

c)Redacción de pliegos para la **compra de 1000 nuevas viviendas** para aumentar el parque público disponible.

d)Transformación de venta en alquiler: 612 viviendas de alquiler general, y 194 para jóvenes a un precio reducido de 150 euros.

e)Modificación del Reglamento de la EMV: nuevo Reglamento de Adjudicación de Viviendas con Protección Pública, así como en las condiciones contractuales de arrendamiento de la EMVS, que eliminará el requisito que impedía solicitar vivienda en alquiler a quien ya tuviera arrendada una vivienda protegida, aunque excediera de sus posibilidades económicas, y el que vetaba a quien hubiera ocupado sin título un inmueble residencial propiedad del Ayuntamiento o la EMVS



● ● ● | Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Promover el acceso a una vivienda digna

Recuperamos la ciudad:

Puesta en marcha del Plan MAD-RE: Ante un Parque de viviendas envejecido y sin incentivos públicos para su conservación, proponemos un proceso de regeneración, rehabilitación y recuperación urbana, asegurando un planeamiento general sostenible basado en el interés general y generando empleo.

Plan MAD-RE

Madrid recupera, Madrid rehabilita, Madrid regenera

La primera fase arranca con 16 millones de euros. Se subvenciona con hasta 10.000€ por vivienda la mejora de la accesibilidad (el 70% de la obra) y la eficiencia energética (hasta el 60% de la obra, con un límite de 8000€ por vivienda). Las ayudas son compatibles con otras de la Comunidad de Madrid o del Estado. Las comunidades de propietarios reciben un adelanto del 50% de los fondos en el momento de inicio de las obras.



| MADRID

Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Promover el acceso a una vivienda digna

Recuperamos la ciudad: Asentamientos Ilegales

Estamos trabajando para levantar estos asentamientos y erradicar poco a poco esta práctica. Levantar los asentamientos **es un proceso**, no un momento puntual. Se trabaja conjuntamente desde Policía, Samur Social, Medio Ambiente y Desarrollo urbano sostenible. Para evitar que las personas vuelvan a asentarse la policía vigila la zona durante las semanas siguientes al desalojo.

Esta última semana: hemos actuado sobre 5 asentamientos:

- Agrupamiento del Faro de Moncloa. (Moncloa)
- Agrupamiento que se encuentra en la calle Virgen de la Alegría (Ciudad Lineal)
- Agrupamiento de la calle la Oca. (Carabanchel)
- Agrupamiento de la zona del Campo de Mini Golf-Planetario (Arganzuela) -Agrupamiento de la calle López de Hoyos con vuelta a Joaquín Costa (Chamartín)

Vamos a seguir desmantelando los asentamientos ya establecidos y previniendo la aparición de otros nuevos.

Se crea el Consejo Asesor de la vivienda



| MADRID

• • • | Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados Salud en la ciudad

- **Campaña Madrid Sí CUIDA:** Madrid como ciudad amable, que cuida a sus vecinos y vecinas, que promueve la buena convivencia, es prueba de nuestro compromiso por los derechos y la sanidad universal. La campaña va dirigida a que todas las personas que perdieron su vinculación con su centro de salud la recuperen. La campaña quiere acabar con la exclusión sanitaria en la ciudad, pues un derecho que no se conoce es un derecho que se pierde
- **Estudio de Salud de la Ciudad de Madrid:** Se presentó en noviembre de 2015 elaborado por Madrid Salud
- **Madrid Salud** desarrolla el programa "Envejecimiento activo y saludable" para cuidar a la población de más edad, programas de psico-higiene, educación para la salud, etc., y proyectos como "Madrid, ciudad activa y saludable", que aúna recursos de diferentes áreas.
- **Botellón: más prevención y menos sanciones**
- **Proyecto “Barrios cardio-saludables”** en el marco del Proyecto Europeo [Fotovoz en Villaverde](#), donde se analizan los factores claves para entender los barrios y la alimentación y para mejorar la alimentación en una ciudad.
- **Proyecto “Hombres con Cuidado”,** dirigido a hombres con malestares relacionados con la pérdida de trabajo
- **Campaña “Madrid libre de exclusión sanitaria”**
- **Firma del Pacto de Milán:** el Ayuntamiento de Madrid suscribió el pasado 15 de octubre de 2015 el pacto de Milán, con el objetivo de trabajar para desarrollar sistemas alimentarios sostenibles
- **Nutrición y alimentación infantil:** se ha contratado un estudio científico para conocer, de forma precisa y fiable, la situación del estado nutricional de la población infantil madrileña así como la capacidad de los hogares para acceder a los alimentos (seguridad alimentaria de acceso), mediante el estudio de una muestra representativa de 5.000 escolares (de 3 a 12 años) y sus familias





Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados Salud en la ciudad

Gestionar la convivencia con animales en la ciudad

Entre las estrategias a destacar para ello estarían:

- La creación del foro municipal de protección y bienestar animal.
- El Plan municipal de protección y bienestar animal.
- La apertura de un centro de adopción telemática de animales y de un centro de esterilización de gatos.

La prevención y atención integral a las adicciones

Entre las estrategias a destacar para ello estaría la potenciación de los servicios de captación proactiva, reducción del daño y mediación comunitaria dirigidos a consumidores crónicos.

Transparencia en la información higiénico-sanitaria de los establecimientos

Mediante los nuevos modelos de gestión del “Control oficial de Alimentos” y de control de riesgo de los establecimientos con incidencia en la salud.

Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Enfoque transversal de los Derechos Humanos

Plan de Derechos Humanos (DDHH) para la ciudad de Madrid

Se trata de un Plan transversal a todas las Áreas de Gobierno. Para cumplir con las mencionadas obligaciones, el Plan de DDHH pretende asegurar que los diferentes departamentos y servicios del Ayuntamiento adoptan el enfoque de derechos humanos en su trabajo. Los principales elementos de este enfoque son los siguientes:

- **Participación:** tenemos la responsabilidad de garantizar la participación activa, libre y significativa de las personas titulares de derechos en el diseño, la ejecución y la evaluación de las políticas públicas y otras acciones municipales.
- **Rendición de cuentas:** tenemos la responsabilidad de informar a la ciudadanía sobre los resultados de la gestión para respetar, proteger y garantizar los derechos humanos.
- **No discriminación:** tenemos la responsabilidad de identificar y paliar los obstáculos para el ejercicio de los derechos que afectan específicamente a determinados sectores de la población, lo que implica incorporar la perspectiva de género, pero también identificar y atender a sectores que presentan situaciones de discriminación múltiple.
- **Empoderamiento:** tenemos la responsabilidad de fortalecer y apoyar las capacidades de las personas para reclamar y ejercer sus derechos.

Relación con estándares de DDHH: tenemos la responsabilidad de cumplir con los estándares internacionales y europeos en materia de derechos humanos, especialmente en el cumplimiento de la obligación de garantizar el ejercicio efectivo de los derechos. El Ayuntamiento deberá tener en cuenta en la disposición de recursos públicos los cuatro estándares principales: disponibilidad o suficiencia, accesibilidad, calidad y adaptabilidad



● ● ● | Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

En marzo se puso en marcha el proyecto

“Madrid Ciudad de los Cuidados”

Una de las primeras tareas será construir el

**Mapa de los Cuidados en la
Ciudad de Madrid**





Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Apoyamos a los más vulnerables

Vulnerabilidad

Tres de cada diez madrileños se encuentran en riesgo de **pobreza o exclusión social** (AROPE). El presupuesto para gasto social en 2016 ha crecido un 24% respecto a 2015 hasta llegar a los 640M€.

- a) **Datos del REMI:** 15.260 total (dentro de esos 300 Samur social a personas sin hogar).
- b) **Prestaciones de Alimentos:** 14.289 desde enero al 1/7/2016.
- c) **Malnutrición infantil:** Según el estudio sobre niños de 3 a 12 años (en colaboración con la ASOCIACION ESPAÑOLA DE PEDIATRIA) datos globales: 60/ % normonutridos, 35/ % malnutridos por exceso y 5 % malnutridos por defecto.
- d) **Pobreza Energética:** El Ayuntamiento se hará cargo de hasta dos recibos de agua o luz impagados de familias vulnerables.





Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Apoyamos a los más vulnerables

Discapacidad

La promoción de la igualdad, inclusión social y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad.

Entre las acciones a destacar situamos:

- El programa “Aprender trabajando” con formación e itinerario de empleo individualizado.
 - Ampliación prevista de la red a distritos que no disponen de espacios de igualdad (Arganzuela, Vicálvaro y Vallecas) Los demás están presupuestados para el año que viene
 - Desarrollo del contrato de gestión del Centro Ocupacional Villaverde y del centro de día Navas de Tolosa para personas con discapacidad intelectual, destinado a la atención de 130 personas y dotado con 4,6M€.
- Ejemplo: Circuito Inclusivo Distrito de Hortaleza (celebrado el 2 de julio): actividades de carácter lúdico cuyos recorridos son adaptados a todos los colectivos (personas ciegas, sordas, con movilidad reducida, con dificultades intelectuales, personas mayores)**

● ● ● | Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Apoyamos a los más vulnerables

El fomento de la igualdad y no discriminación de la población gitana

Entre las acciones a destacar situamos: Acciones de mediación para la promoción de mujeres gitanas (ARACNE): salud, educación, prevención de violencia de género, convivencia vecinal, empleo

Apoyo a las jornadas “Gitanas por la igualdad”



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Apoyamos a los más vulnerables

Mayores

- El programa de alfabetización digital de mayores, que pasará de 72 aulas a 89 en los centros municipales de mayores.
- Ampliación de la red de centros de día para mayores dependientes, superando los actuales 102 (62 municipales y 40 concertados): es inminente la puesta en funcionamiento del centro para enfermos de Alzheimer con 65 plazas en Villaverde y en 2017 se pondrán en funcionamiento tres centros más.
- Se va a poner en marcha el Consejo sectorial de las personas mayores de la ciudad de Madrid 2016-2019.
- La elaboración del Plan de acción de “Madrid ciudad amigable con los mayores” permitirá aportar las mejores iniciativas para los presupuestos de 2017.
- Se va a establecer una “puerta única de entrada” a la red de municipal de acogida para personas sin hogar, que mejore la gestión de plazas disponibles.
- Elaboración, en la Mesa de Vulnerabilidad, de un protocolo de maltrato a personas mayores.



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

La Vulnerabilidad POR VIOLENCIA

Mujeres

- En noviembre de 2015 se creó la Comisión de Evaluación de Impacto de Género en el Presupuesto municipal: En el presupuesto de 2016 se dota con 4,3M€ la ampliación de recursos humanos y el refuerzo de la Red de Atención a Víctimas de Explotación Sexual.
- Se ha puesto en marcha el Programa “Madrid violencia 0” dotado con 700.000€ para prevenir la violencia de género en los niveles de educación infantil, primaria y secundaria.
- Se ha dotado con 11,4M€ el plan de ampliación de la Red Municipal de Atención Integral a Víctimas de violencia de género.
- Se ha implementado el Proyecto “Madrid ciudad libre de la violencia contra mujeres y niñas” auspiciado por ONU-Mujeres.
- Este año 2016, el Ayuntamiento de Madrid ha llevado a cabo una campaña de concienciación durante todo el mes de marzo bajo el lema #MadridNecesitaFeminismo





Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

La Vulnerabilidad POR VIOLENCIA

LGTBi

La promoción de la igualdad y no discriminación de los colectivos LGTBI

Destacamos las siguientes acciones:

- Llevar a cabo un estudio sobre aspectos jurídicos y psico-sociales de las personas mayores de este colectivo
- Apoyo económico a la principal manifestación de defensa de los derechos del colectivo (el Orgullo gay) y apoyo en la visibilidad y comunicación de las actividades del [programa Orgullo gay 2016.](#)



● ● ● | Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Promoción de la NO VIOLENCIA

Unidad contra los delitos de Odio (Plan Director de la policía)

El plan Director de la policía prevé la creación y refuerzo de unidades que consideramos fundamentales en la ciudad: refuerzo de las Unidades de Distrito; creación de la Unidad de atención a la diversidad, en la que está integrada la **Unidad contra los delitos de odio**; Unidad de violencias machistas

Policía Comunitaria

El nuevo modelo de policía comunitaria arrancó en junio con una experiencia piloto en Lavapiés: ocho agentes, tras un período de formación, patrullan a pie y en bici el barrio. Otros pilares son la mediación policial e involucrar a la población en la autoprotección



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados Promoción de la NO VIOLENCIA

La Educación

Red de escuelas infantiles : El Ayuntamiento tendrá una red propia de sus 56 escuelas infantiles, que saldrán de la red autonómica para poder crear un proyecto más innovador de educación que garantice la calidad y unos precios más asequibles para las familias. Primará el proyecto educativo de calidad e innovador y la garantía de unas condiciones laborales dignas para todos los trabajadores.

Actualmente el Ayuntamiento dispone de 7.139 plazas en estas 56 escuelas. Esta nueva red se pondrá en marcha en el curso 2017-2018. Objetivos:

- Potenciar el crecimiento de los niños y niñas como desarrollo global de todas sus capacidades: físicas, afectivas, intelectuales y sociales.
- Educar sin discriminación social, ideológica, psíquica o física, impulsando el respeto y la tolerancia.
- Complementar la labor de las familias en la atención y educación de sus hijos, siendo compensadora de desigualdades e integradora de todas las diferencias y particularidades.
- Colaborar en la conciliación de la vida familiar y laboral.

Ya está presupuestada la **construcción de siete escuelas infantiles más** (2 en Fuencarral, 1 en Villaverde, 1 en Arganzuela, 1 en Retiro, 1 en Moncloa y 1 en Moratalaz), lo que supondrá 1.074 plazas nuevas. Añadidas a las actuales, la cobertura llegará a 8.113 plazas. El gasto de construcción previsto de estas nuevas escuelas se cifra en 18 millones de euros.



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Promoción de la NO VIOLENCIA

Las actividades extraescolares

- **Revitalización del programa de Huertos en las escuelas**, trabajando de manera trasversal por primera vez, incorporando las visiones compartidas (y no aisladas como hasta ahora) de las Áreas de Medio Ambiente y Equidad.
- **Las políticas de mediación dentro de los colegios**: en particular “la mediación entre iguales” en la que los mediadores son los alumnos. Los alumnos aprenden a resolver de forma pacífica sus conflictos, aprendiendo a escuchar, a ponerse en el lugar del otro y a respetar las diferencias de forma inclusiva, previniéndose algunos conflictos o evitando su agravación, lo que mejora la convivencia escolar, aleja a los alumnos de comportamientos violentos y les educa en valores de paz. El pasado 7 de junio comenzó un Ciclo de Buenas Prácticas que visibiliza la mediación como una práctica que mejora la convivencia: contamos con el ejemplo del IES Juan de la Cierva
- **Los talleres de cocina para niños**: fomentando políticas de igualdad de género, adaptando y aprovechando la popularidad mediática de la gastronomía.



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Ciudad de los cuidados

Promoción de la NO VIOLENCIA

La Mediación

El nuevo equipo de gobierno apuesta por la mediación en la ciudad de Madrid como forma alternativa de resolución de conflictos: la mediación encarna los más altos valores constitucionales de paz, justicia y participación activa de la ciudadanía, y es también instrumento esencial para la prevención de conflictos y acercamiento de posturas enfrentadas.

Proyecto de mediación administrativa

- Estamos trabajando para poner en marcha un Proyecto de mediación administrativa, acogiendo la mediación como uno de los modos de resolución convencional del procedimiento administrativo; es un proyecto novedoso, de fomento de la cultura de participación ciudadana y que requiere una formación e información de los funcionarios.
- Con este Proyecto pretendemos valorar si el Ayuntamiento en su actuación puede ofrecer un mejor servicio a los ciudadanos, contribuyendo a disminuir el nivel de conflictividad que surge por las decisiones que adopta, disminuyendo también la necesidad de acudir a la vía jurisdiccional, siempre tan costosa y en la que lleva mucho tiempo obtener la resolución judicial.

Foro Mundial Sobre Las Violencias Urbanas Y Educación Por La Paz



En Diciembre de 2015, durante el Congreso Mundial de Gobiernos Locales celebrado en París con motivo de la COP 21, el Ayuntamiento de Madrid, junto al Ayuntamiento de París, propusimos la celebración de un Foro Internacional contra la Violencia y por la Educación para la Paz a celebrar en Madrid, como proceso y lugar de encuentro de los líderes locales del mundo junto a líderes de la sociedad civil y del pensamiento por la Paz.

El Foro tendría lugar en Madrid del 19-21 Abril de 2017. Tiene como objetivo promover el trabajo por la educación por la paz, la mediación y resolución de conflictos ante las expresiones de violencias en las ciudades. Se pretende: evaluar el por qué de las violencias en la ciudad (de todo tipo), Identificar e intercambiar experiencias, proponer ideas concretas de educación por la paz sobre la mediación y gestión de conflictos para la convivencia y aprobar “el Compromiso por la educación por la paz contra las violencias de las ciudades” proponiendo al mundo, desde los gobiernos locales, una eficaz agenda de paz, como instrumento de convivencia y el bienestar futuro.



Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

Una ciudad centrada en las personas, solidaria
e inclusiva
Cultura

Gestión de los grandes contenedores

- Teatro Español
- Naves del Español
- Fernán Gómez. Centro Cultural de la Villa
- Teatro Circo Price
- CentroCentro
- Matadero Madrid
- Cineteca Madrid
- Intermediae
- Conde Duque
- Medialab-Prado

ESPACIOS Y EVENTOS

- Palacio Municipal de Congresos
- Recinto Ferial Casa de Campo
- Caja Mágica



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

Iniciativas propias

- Concurso de ideas para **la rehabilitación del Palacio del Parque del Capricho como Museo**, cuyo plazo termina el día 6 de julio.
- Apertura el próximo día 7 de julio de la **Biblioteca de San Fermín**,
- **Proyecto paisaje de Vallecas**: intervención en varios muros de los distritos de Villa de Vallecas y Puente de Vallecas a cargo de diversos artistas y con la participación de los vecinos de los barrios.
- **Madrid otra mirada literaria – MOM**: programa de actividades para acercar a los ciudadanos el patrimonio histórico, cultural y artístico de Madrid



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

Iniciativas propias

- **Exposición Intermedios. La cultura escénica en el primer tercio del siglo XX español.** Organizada por Acción Cultural Española y el Ayuntamiento de Madrid, se trata de una reflexión contemporánea y original de los géneros escénicos de la vanguardia española del siglo XX, entre 1900 y 1936.
- En la Casa del Lector, dentro de **READMAGINE 16** y en colaboración con la Fundación Germán Sánchez Ruipérez, proyecto de participación infantil (8-14 años) para diseñar un nuevo espacio de reunión, lectura y aprendizaje del siglo XXI.
- Proyecto **Madrid escucha a sus estatuas**, en el que distintos actores realizan la lectura dramatizada de pasajes de obras literarias en el entorno de algunas estatuas de la ciudad. La primera de estas iniciativas se celebró el pasado 2 de mayo junto a la estatua de Benito Pérez Galdós situada en el Retiro y obra de Victorio Macho



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

Iniciativas propias

- **“Cervantes infiltrado”.** El artista Jesús Acevedo interpreta artísticamente fragmentos de las obras cervantinas menos conocida por el gran público y los traslada a soportes publicitarios infiltrando las imágenes de los textos cervantinos por todo Madrid en una iniciativa que pretende sorprender al ciudadano con citas aparentemente neutras





Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

Recuperación de contenedores culturales

El Patrimonio como construcción de la memoria viva: Desde la Dirección General de Patrimonio y Paisaje Urbano se está trabajando en intervenciones para recuperar este año los vestigios de la muralla cristiana y solares asociados en las calles del Almendro y Espejo, la rehabilitación de la Casa-Palacio de Vargas en el distrito de Moncloa como ya se ha explicado, la rehabilitación de la Muralla islámica y la construcción de un centro de interpretación en el edificio Don de María, en colaboración con la Fundación Islámica, la restauración y *museificación* del Palacio y búnker de El Capricho y la candidatura de El Retiro como Bien Cultural de la Humanidad. Además, se trabaja a medio plazo en la recuperación de espacios abandonados como el Teatro Madrid, en Fuencarral, y los recintos feriales de la Casa de Campo, como se ha explicado ya antes.

• **Nave 8 de Matadero:** Mediante un acuerdo de compartición de los espacios, el Ayuntamiento ha convenido con la Comunidad de Madrid la instalación de la Escuela de Diseño. Una de las más prestigiosas escuelas de diseño de España, hoy en una ubicación inadecuada, dará una gran vitalidad a Matadero durante la semana. Ambas instituciones compartirán gastos y la planta primera de la Nave.

• **Nave 9 de Matadero:** El Ayuntamiento está negociando la instalación de la prestigiosa colección privada de arte contemporáneo de Patrizia Sandretto, generando un proyecto que va mucho más allá de la exposición de la valiosa colección y que supone la concesión por 25 años renovables y la asunción por la colecciónista de la rehabilitación de la Nave



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

La Imprenta municipal

- Proyecto de impresión de vidas narradas “**Los libros de tu vida**”, con la intención de potenciar la Imprenta Municipal. Testimonios que permitan rescatar el respeto y la admiración por las vidas de los nuestros, facilitando una impresión personalizada y muy cuidada.
- **Exposición Letras Clandestinas 1939-1976**, en la Imprenta Municipal-Artes del Libro. La muestra cuenta con 450 piezas entre las que hay libros, periódicos, revistas y boletines, editados dentro y fuera de España durante la dictadura del general Franco, folletos, circulares, manifiestos, programas de exposiciones y conciertos, octavillas, panfletos, documentación en clave, de censura y judicial, medios de impresión como la prensa tipográfica, el ciclostil y la ‘vietnamita’

Exposiciones

- **Proyecto expositivo contemporáneo** de gran calidad, con exposiciones como las de Colita o Joan Fontcuberta en el Cuartel del Conde Duque.
- **Exposición “La fama de Carlos III”**. Entre noviembre de 2016 y marzo de 2017. Muestra en pequeño formato sobre la bibliografía de Carlos III. Se expondrán las obras en las vitrinas de la Biblioteca Histórica y en una o dos vitrinas en el vestíbulo de las salas de exposiciones de Conde Duque
- **Exposición “Carlos III y el Madrid de las luces”**, en el Museo de Historia. Exposición conmemorativa del tercer centenario del nacimiento de Carlos III, de noviembre de 2016 a marzo de 2017. Se trata de una muestra de entre 150 y 200 obras, preferentemente de las colecciones del Ayuntamiento que se unirán a las que están expuestas en las salas permanentes. La exposición contará además con préstamos del Museo del Prado, Patrimonio Nacional, Biblioteca Nacional de España, Museo Nacional de Ciencias Naturales, entre otros.



MADRID



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

Premios y visitas a estudios artistas

- **Proyecto expositivo contemporáneo** de gran calidad, con exposiciones como las de Colita o Joan Fontcuberta en el Cuartel del Conde Duque.
- **Premios anuales “Madrid Agradece”**, cuya creación aprobó el Pleno del Ayuntamiento en fecha 25 de mayo de 2016 por unanimidad. Reconocerán a entidades culturales o creadores madrileños que se comprometerán a dejar un legado a la capital para su exhibición en un centro cultural.

La cultura vive en los barrios:

- Proyecto “**Desde los barrios al Museo del Prado**”. Itinerario de pintura mural en cada barrio de los 21 distritos madrileños
- Visitas de los vecinos a los **talleres y estudios de los artistas y creadores** madrileños que se ofrecen a estas jornadas de puertas abiertas.



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

Revitalizamos las fiestas para los barrios

Este año se han llevado a cabo ya los primeros ejemplos de descentralización y diversificación en la programación:

- **Navidad.** La Navidad se dejó sentir ampliamente en las calles de los Distritos y barrios de la ciudad con una variada programación de actividades para toda la familia. Torneos deportivos, actividades en todos los centros culturales, música, magia, teatro, mercados navideños, cabalgatas... fueron algunas de las iniciativas programadas para el disfrute de todos los madrileños.
- **Año Nuevo Chino.** La mayoría de los actos que organizó el Ayuntamiento de Madrid para celebrar el Año Nuevo Chino se concentraron en Usera, el distrito que acoge el mayor porcentaje de población procedente de ese país. Sus calles se transformaron en un espacio de encuentro cultural, de fiesta y de arte, donde todos los vecinos pudieron participar
- **Carnaval.** El Carnaval se trasladó al Distrito de Tetuán, donde la ciudadanía fue protagonista en lugares tan emblemáticos como la calle Bravo Murillo o la plaza de la Remonta, y en instalaciones municipales. Un amplio grupo de asociaciones de vecinos de distintos distritos de Madrid, colectivos de diversidad funcional, organizaciones de cooperación al desarrollo, grupos de artesanos y de artistas, entre otros, se implicaron activamente en la organización y celebración de estas fiestas
- **Revitalización San Isidro.** San Isidro 2016 han sido unas fiestas renovadas, en las que lo tradicional y castizo se ha mezclado con propuestas innovadoras, equilibradas y de calidad. Se ha conseguido un programa abierto, participativo, que ha integrado un gran número de iniciativas desarrolladas por colectivos, asociaciones e instituciones. Arte y acciones de calle con diferentes propuestas del tejido cultural madrileño han tomado las calles y las plazas transformándolas en espacios creativos. Uno de los principales ejes de la programación ha sido la música. De hecho, de las 200 actividades programadas más del 50 por ciento fueron actuaciones musicales.





Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Cultura

Promoción del sector del Libro

El ámbito de la industria del libro, se ha creado un grupo de trabajo para la dinamización de la Cuesta de Moyano, se va a diversificar la adquisición de libros, fomentando la compra a pequeños libreros locales para incentivar y potenciar el pequeño comercio, y se está trabajando en la participación en ferias y actividades a nivel local e internacional. Algunas acciones concretas son las siguientes:

- En el mes de octubre de 2016, intercambio entre los editores de Madrid y la Feria Internacional del Libro de Guadalajara (México) - FIL -, la segunda en términos de presencia editorial después de la Feria del Libro de Frankfurt (Alemania).
- Preparación de la presencia de Madrid como ciudad invitada en la FIL de 2017.
- Próxima edición en este mismo verano de 2016 del primer libro para niños que recogerá con texto y dibujos el funcionamiento y significado del Ayuntamiento.
- Promoción con los editores de Madrid de “El libro que te recibe”, importando la iniciativa del Alcalde de Nueva York de entregar un libro al nacimiento de cada niño madrileño





Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Solidaria

Nueva Política Pública de Acción Internacional y cooperación.

Nueva política Pública de Cooperación al Desarrollo

- Madrid se convierte en la primera ciudad española en aportación económica a la llamada cooperación descentralizada: En 2016 se recuperó la política de cooperación para el desarrollo que se había congelado desde 2008, con una dotación de **11,7M€**.
- En el mes de mayo se puso en marcha el **Foro Madrid Solidario** para involucrar en esta nueva política pública de cooperación internacional a los diferentes agentes interesados.
- En el mes de julio de este año saldrá convocada la convocatoria de subvenciones para actuaciones de cooperación al desarrollo con terceros países y de Educación y sensibilización, con un montante de 5 millones de euros. A su vez se ha previsto un fondo para Atención Humanitaria y emergencia. Parte de los fondos presupuestados para este menester se han destinado a los convenios de colaboración con ACNUR y UNRWA (1,5 millones de euros) para actuaciones en campos de refugiados de **Siria, Líbano y Jordania**.

Colaboración con Naciones Unidas

- Tenemos sobre la mesa el proyecto de la Casa de las Naciones Unidas en Madrid (un espacio en el que acoger a todas las oficinas y agencias de ONU en la ciudad -14-),
- Tenemos proyectos de colaboración en marcha con ACNUR y UNRWA para actuar en origen sobre el tremendo drama de los refugiados en Siria, Líbano y Jordania.
- Venimos trabajando con ONU-Habitat, a Cumbre Habitat III; la próxima cumbre de Naciones Unidas para establecer la “nueva agenda urbana”.
- También se está trabajando con otras agencias de Naciones Unidas como son el PNUD, ONU Mujeres, FAO y el Programa Mundial de Alimentos



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Solidaria

Madrid abierto al mundo

VIAJES INTERNACIONALES DE LA ALCALDESA DE MADRID DESDE JUNIO 2015 a JUNIO 2016

DESTINO	FECHAS	TÍTULO
CIUDAD DEL VATICANO	20 AL 21/07/2015	PARTICIPACIÓN EN EL COLOQUIO "ESCLAVITUD MODERNA Y CAMBIO CLIMÁTICO: EL COMPROMISO DE LAS CIUDADES"
GINEBRA	25 AL 27/10/2015	PARTICIPACIÓN EN LA CONFERENCIA SOBRE LOS MIGRANTES Y LAS CIUDADES
PARÍS	2 AL 5/12/2015	PARTICIPACIÓN EN LOS ENCUENTROS DE LÍDERES LOCALES EN EL MARCO DE LA CONFERENCIA COP21 - CUMBRE DEL CLIMA
SANTIAGO DE CHILE-MONTEVIDEO	17 AL 20/12/2015	PARTICIPACIÓN EN LA III CUMBRE IBEROAMERICANA DE AGENDAS LOCALES DE GÉNERO "MUJER Y CIUDAD" Y FIRMA DEL MEMORANDO DE COOPERACIÓN INTEGRAL ENTRE LA CIUDAD DE MADRID Y LA CIUDAD DE MONTEVIDEO
LA PAZ	11 AL 15/06/2016	PARTICIPACIÓN EN LA XVII ASAMBLEA PLENARIA DE LA UNIÓN DE CIUDADES CAPITALES IBEROAMERICANAS (UCCI) Y FIRMA DEL MEMORÁNDUM DE ENTENDIMIENTO ENTRE EL AYUNTAMIENTO DE MADRID Y EL GOBIERNO DE LA CIUDAD DE LA PAZ



Una ciudad centrada en las personas, solidaria e inclusiva

Madrid Solidaria

Madrid abierto al mundo

Actividad con la Embajadas:

El Ayuntamiento viene manteniendo una fluida relación con las Embajadas. Existen múltiples proyectos e iniciativas bilaterales con diferentes delegaciones diplomáticas extranjeras, y un gran proyecto conjunto, en el que el Ayuntamiento, en colaboración con un buen número de Embajadas, organiza la **Navideña Feria Internacional de las Culturas**. En 2015 participaron más de 40 embajadas y para la próxima edición, en la que ya estamos trabajando, se esperan alrededor de 60.

Colaboración con otros organismos internacionales:

- OCDE**: El Ayuntamiento y la Alcaldesa aceptaron la invitación de la OCDE para sumarse a la iniciativa por el Crecimiento Inclusivo en las Ciudades
- Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)**: El Ayuntamiento ha incrementado su presencia y su actividad en la principal red internacional de ciudades
- Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI)**: El Ayuntamiento de Madrid, su equipo de gobierno, ha decidido reforzar esta importante plataforma de ciudades iberoamericanas como escenario para propiciar la cooperación integral entre las ciudades miembros. En este sentido, se han firmado una docena de protocolos de cooperación entre memorándum de entendimiento y cartas de intención con otras tantas capitales entre las que se encuentran México, Sao Paulo, Montevideo, La Paz, Caracas metropolitana, Lima, Panamá, Quito, Santiago de Chile, Dan José de Costa Rica, Tegucigalpa, Sucre y Asunción
- Secretaría General Iberoamericana, SEGIB**





Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Un desarrollo urbano sostenible

El nuevo planeamiento urbanístico protege los intereses de la ciudad, ha logrado frenar la especulación y desbloquear operaciones muy importantes para el futuro de Madrid

Dentro del primer año de gobierno, el Área de Desarrollo Urbano Sostenible ha realizado una evaluación y diagnóstico de las operaciones urbanísticas con planeamiento en tramitación pendiente de aprobación definitiva, provisional e inicial, para asegurar efectivamente que todas ellas respeten el planeamiento vigente y se subordinen al interés general.

Grandes proyectos heredados y desbloqueados

- Canalejas
- Mahou-Calderón
- Estadio de la Peineta (vinculado a la operación a Mahou-Calderón)
- Centro comercial Madrid Río.
- Estadio Santiago Bernabéu
- Raimundo Fernández Villaverde
- Operación Chamartín versus Madrid Puerta Norte
- Cooperativas de Valdebebas
- La remodelación del Edificio España.



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Un desarrollo urbano sostenible

Nuevas grandes propuestas

- **Recuperar los recintos feriales de la Casa de Campo:** pocas zonas están tan necesitadas de remodelación tras años de abandono y olvido. Estamos trabajando en un nuevo Plan Especial que sustituya al redactado en 2005: Recuperar para la cultura el teatro auditorio, convertir el paseo de la gastronomía en un lugar emblemático de este atractivo turístico madrileño y revitalizar la actividad feria del pabellón de cristal son algunas de las prioridades
- **Extender Madrid Río hasta Getafe (Madrid Río Sur):** hacia el Sur hasta Getafe, en un auténtica operación regional que vertebre a lo largo de 8 kilómetros del río Manzanares, un pasillo arbóreo y ciclista, conecte la aislada “Caja Mágica” y llegue hasta Perales del Río. El proyecto es prolongar el tramo uno de la ribera del Manzanares con un segundo tramo con sendas peatonales y carril bici en el término municipal de Madrid, que permitiría entrar en Getafe a través del tramo tres, donde se prevé acondicionar todo el Parque Lineal del Manzanares, hacer visitables los márgenes del río, adecuarlo y hacer sendas peatonales y un carril bici que permita enlazar con Madrid y con el carril bici de San Martín de la Vega.
- **Prolongar el eje urbano y turístico del Palacio Real hacia la Casa de Campo:** a su vez significa ampliar el eje Sol-Plaza Mayor-Plaza de Oriente-Palacio Real de manera muy significativa Mediante obras en la Cuesta de la Vega y rehabilitando el llamado *Túnel de Bonaparte* que conecta el Palacio Real con la *Casa de Vargas* para su apertura al público, se conectarán por primera vez los Jardines de Sabatini, del Campo del Moro y la Casa de Campo.





Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Un desarrollo urbano sostenible

Recuperamos la riqueza patrimonial de la ciudad

- **Parque del Capricho:** En este especial emplazamiento se abrirá un nuevo Museo de la Duquesa de Osuna. Se han recibido más de 200 propuestas en el concurso de ideas convocado, que se resolverá en el mes de julio. A su vez ya se ha abierto al público el Búnker del jardín de El Capricho. Con estas medidas se recupera una de las joyas patrimoniales de la ciudad, de gran valor histórico y cultural
- **Quinta de los Molinos:** en este año se abre un espacio dedicado a los niños. En el centro se desarrollarán actividades infantiles como teatro, juegos, títeres y una sección de robótica y podrán celebrar allí cumpleaños.
- **Quinta Torre Arias:** tras un largo proceso de lucha vecinal, los tribunales dieron la razón al Ayuntamiento y se rectificó la idea del anterior equipo de ceder el espacio a una confesión religiosa. Se está preparando un nuevo Plan Especial que recogerá un peculiar uso como granja modelo y destinado al disfrute sobre todo de los niños.
- **Casa de Vargas:** ya en obras de adaptación, Acogerá una gran biblioteca de gastronomía, un centro de estudios sobre nutrición, un restaurante y se rehabilitarán los jardines de alrededor



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Un desarrollo urbano sostenible

Recuperamos la riqueza patrimonial de la ciudad

- **Rehabilitación del Teatro Madrid:** Este teatro, situado en La Vaguada, lleva cerrado desde el año 2011. Están a punto de comenzar las obras que supondrán su rehabilitación
- **Rehabilitación del frontón Beti Jai:** En el mes de diciembre de 2015 comenzaron las obras de rehabilitación del edificio, en una primera actuación que servirá para consolidar su estructura y proteger su cubierta y en breve se convocará un concurso internacional para su rehabilitación y explotación.
- **Edificio Infanta Carlota:** Recuperación para el uso por parte de los colectivos y vecinos del Distrito
- **Cierre al tráfico de un tramo del Paseo del Prado:** los domingos por la mañana los peatones disfrutan de este espacio patrimonial y se realizan múltiples actividades (música, etc.).
- **Puesta en marcha de la Red de Solares del Distrito Centro:** Se ha creado la Red de Solares del Distrito Centro, que ha permitido transformar de manera participativa espacios sin uso y abandonados en nuevos espacios para el uso y disfrute de la ciudadanía. Actualmente esta red la conforman: Esto es Una Plaza, Calle Doctor Fourquet, Campo de Cebada, Solar de Antonio Grilo, Embajadores 18 y Almendro 3





Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Un desarrollo urbano sostenible

Recuperamos la riqueza patrimonial de la ciudad

- **Palacio de Sueca:** recibirá 2 millones de euros para su rehabilitación en 2016, a los que se sumarán otros 4 millones en 2017 y 4,6 millones en 2018
- **Alberto Aguilera:** En proyecto para la Casa de México en España a través de la Embajada de México, la Secretaría de Relaciones Exteriores del Gobierno de México y el Fondo de Cultura Económica.
- **Edificio Don de María:** centro de interpretación histórica
- **Uso nave polivalente de Daoiz y Velarde:** Puesta en marcha del Centro Cultural de los cuarteles de Daoiz y Velarde centro piloto para adolescentes: como uno de los primeros frutos del “Pleno de los niños”.
- **Mercado de Frutas:** un proyecto de gran envergadura para rehabilitar y poner en uso el antiguo Mercado de Frutas y Verduras de Legazpi. Se ha iniciado un proceso de participación ciudadana para definir el proyecto de reforma integral del edificio y sus nuevos usos, que incluirán oficinas para 2000 funcionarios -con la consiguiente eliminación de alquileres privados





Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Un desarrollo urbano sostenible

Recuperamos la iniciativa del día a día en la gestión urbanística de la ciudad

Desde el Pleno de julio de 2015 de forma ordinaria se han elevado a la aprobación por el Pleno los siguientes proposiciones y acuerdos (planes parciales, estudios de detalle, modificaciones puntuales del Plan General, reconocimientos extrajudiciales de crédito, ratificaciones de convenios urbanísticos, etc.) competencia del Área de Gobierno de Desarrollo Urbano Sostenible.

TOTAL PROPOSICIONES Y ACUERDOS PRESENTADOS	83
PROPOSICIONES APROBADAS	1
ACUERDOS APROBADOS	77
ACUERDOS RETIRADOS:	3
ACUERDOS NO APROBADOS	2



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Limpieza Urbana

De la ciudad “dura” a la ciudad amable: casi un 20% del presupuesto para tener una ciudad más limpia y más verde

Comité de limpieza

Una de las primeras acciones asumidas. Encontramos una ciudad que iba en una amenazante curva descendente de insuficiente limpieza. Unos llamados contratos integrales que ha habido que enderezar en sus resultados, al no poder rescindirlos.

- **Negociación continua para la eliminación de los ERTEs en las concesiones de limpieza:** Con esta retirada todos los concesionarios que tenían este tipo de expedientes (FCC, Valoriza Servicios Ambientales y la UTE anterior) los han eliminado. La retirada de los ERTE tiene un triple efecto positivo, porque alrededor de **500 trabajadores más limpian y conservan los espacios públicos y zonas verdes de Madrid cada día.**
- El Ayuntamiento impulsó una **campaña de concienciación** para que los madrileños cuiden Madrid.
 - **Campaña Cuidamos Vallecas:** Instaurar una nueva cultura ciudadana que cuide y mantenga mejor las vías públicas y las zonas verdes. Este es el objetivo de la campaña "Cuidamos Vallecas" que arrancó en los Distritos de Puente de Vallecas y Villa de Vallecas a comienzos de diciembre de 2015. La Agencia de Empleo impartió talleres de formación en Limpieza y Zonas Verdes, con prácticas laborales remuneradas.
 - **Campaña Cuidamos Centro**



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Limpieza Urbana

Campaña de sensibilización de limpieza

- **El bando de limpieza:** El primer bando dirigido por la alcaldesa a los madrileños se dedicó a sensibilizar en el tema de la limpieza. Desde el mes de marzo se puede encontrar el bando en formato impreso en todas las Juntas de Distrito, edificios municipales y autobuses de la ciudad.
- **Ceniceros de bolsillo para los fumadores:** La caravana Madrid sin Filtros repartió en el mes de marzo más de 15.000 ceniceros de bolsillo, visitando los 21 distritos de Madrid y contando con la implicación de más de 100 voluntarios de la ciudad.
- **Educación ambiental:** Sigue la campaña en los 93 colegios que participan en el programa "Educar Hoy por un Madrid más sostenible" (<http://www.educarmadridsostenible.es>)
- **Señalética:** Se ha finalizado la colocación de 4.200 señales en los 129 barrios de la ciudad.

Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Compromiso de la ciudad en la lucha frente al cambio climático

Reducir las emisiones asociadas a la movilidad mediante renovación de flota pública (EMT y servicio de recogida de residuos) y la re-naturalización urbana como eje de adaptación frente al cambio climático

Participación de la Alcaldesa de Madrid en la Cumbre de París (COP21) del pasado año: firma de la Declaración de Ciudades y la adhesión en 2015 a la Alianza de Alcaldes: El compromiso de reducción de emisiones de Madrid es del 35 por 100 para el año 2020 (respecto a las emisiones de 2005) y superar los objetivos europeos del 40 por 100 para 2030.

Medidas de restricción de tráfico por episodios de contaminación de dióxido de nitrógeno: En los meses de noviembre y diciembre de 2015 se aplicaron por primera vez en la ciudad de Madrid (el anterior gobierno no se atrevió a aplicar). (Con una aceptación mayoritaria de la población, ver datos)

Nuevo Protocolo de Contaminación: enero de 2016 se aprobó un nuevo Protocolo de medidas a adoptar durante episodios de alta contaminación por dióxido de nitrógeno rebaja los niveles en los que se adoptarán medidas efectivas para reducir la contaminación.

Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Compromiso de la ciudad en la lucha frente al cambio climático

- **Programa Madrid + Natural. Adaptación al cambio climático basada en la naturaleza:** ampliar los parques de la capital; hacer plantaciones de árboles en la ribera del Manzanares (y adecuarla para usos recreativos); crear 22 huertos urbanos y una escuela municipal; solares públicos baldíos para crear jardines comunitarios; cubrir las fachadas y las azoteas de verde; ajardinar las plazas duras y añadir láminas de agua.
- **Plan Director del arbolado de los jardines del Buen Retiro:** en marzo de 2016 se aprobó este plan para luchar contra la caída de grandes árboles. **Planes extraordinarios de arbolado zonas emblemáticas de Madrid:** Tras la tala realizada en el año 2015 de arbolado peligroso, se está renovando el arbolado mediante la plantación de 189 ejemplares de 14 especies diferentes que han sido seleccionados por criterios biológicos, funcionales y paisajísticos.
- **Nuevas fuentes en la ciudad:** La ciudad de Madrid contará en los próximos meses con 180 fuentes públicas más que se sumarán a las 1.557 ya existentes en la actualidad
- **Reparto en vehículo eléctrico.** Proyecto FREVUE. La capital española fue seleccionada por la Comisión Europea para una iniciativa que pretende poner en valor los beneficios del uso de vehículos comerciales sostenibles en el reparto de mercancías.
- **Proyecto de re-naturalización del río Manzanares:** desde el Área de Medio Ambiente y movilidad, en colaboración con Ecologistas en Acción se va ha comenzado a recuperar el río. La apertura continuada de las esclusas, junto a la plantación de vegetación de ribera permitirán recuperar un río hasta ahora encajonado y yermo entre la Casa de Campo y Matadero



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Movilidad sostenible

Reducir el coche particular en el centro de la ciudad, extendiendo zonas peatonales, impulsando el coche compartido y mejorando el transporte público.

- **Ampliación de la red de Aparcamientos disuasorios:** Este plan está orientado a disminuir la entrada de vehículos, mejorar la calidad medioambiental de la ciudad y promover el uso de transporte público. Tiene un coste inicialmente estimado en 80 millones de euros, contiene en la actualidad 11 ubicaciones que supondrían una oferta de más de 9.500 plazas
- **Coche compartido:** Madrid es la ciudad que cuenta con la mayor flota de coches eléctricos de Europa. El proyecto privado **Car2go**, de gran aceptación, con los 500 Smart que circulan en la ciudad se calcula que se evita la circulación diaria de entre 3000 y 5000 coches convencionales.
- **BiciMad:** El servicio de alquiler de bicicletas de Madrid se amplía con 468 bicis y 42 nuevas estaciones, que estarán activas en julio. Con esta ampliación Madrid contará, a partir de esa fecha, con 165 estaciones y 2.028 bicicletas al servicio de los madrileños.
- **Extensión de las Áreas de Prioridad Residencial (APR),** además de Embajadores y Ópera, se encuentra en estudio la ampliación a Universidad, Justicia y lo que queda de Palacio y Sol.
- **La EMT tendrá una nueva línea de autobuses 100% eléctricos.** Dentro de los Presupuestos para 2016, se incluye una partida de 2 millones de euros ponga en marcha la primera línea en la que todos los autobuses serán totalmente eléctricos.
- **Doscientos nuevos autobuses para la EMT en 2016.** En 2016 se incorporarán 130 autobuses estándar, 40 autobuses articulados propulsados por Gas Natural y 30 autobuses híbridos Euro VI



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Ciudad segura

CIUDADES	SEGURIDAD (%)
Tokio (puntuación máxima)	85,63%
Ámsterdam	79,19%
Barcelona	75,16%
London	73,83%
Frankfort	73,05%
Madrid	72,35%
Bruselas	71,22%
París	71,21%
Milán	69,64%

EIU Safe Cities Index 2015 (The Economist)



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Deportes

Actividad municipal en torno al deporte

- La enseñanza deportiva
- Las competiciones deportivas municipales
- Los centros municipales de medicina del deporte
- Los cursos polideportivos o campamentos de verano

Presupuesto y reducción de precios

El programa de coordinación y fomento del deporte es el que más aumenta: de 14.853.096 euros a 26.454.465 euros, lo que significa un incremento del 78,11%.

El Ayuntamiento aplicó a partir del **1 de enero de 2016 una reducción del 15%** de media al precio de las entradas a las instalaciones deportivas y piscinas municipales. La categoría joven se extiende hasta los 25 años y se ha creado una nueva categoría de tarifa reducida para usuarios en situación de integración.



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Deportes

Instalaciones deportivas

Pista de Atletismo Gallur: Tras años de abandono a pesar de la fuerte inversión realizada, la pista cubierta de atletismo Gallur, en el distrito de Latina, se puso en funcionamiento el pasado mes de marzo

Piscina Olímpica de Casa de Campo: Después de dos temporadas cerrada, reapertura al público de la antigua piscina olímpica

Piscina Polideportivo Fernando Martín: Reapertura de la piscina cubierta tras tres temporadas cerrada. Se han ejecutado obras por importe de 500.000 euros para reparar defectos de estructura que invalidaban el uso del vaso.

Campo de Fútbol de San Cristóbal: Se han ejecutado obras de mejora y adecuación integral de las instalaciones deportivas ahora adscritas al distrito (antes no lo estaban).





Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

Deportes

Instalaciones deportivas

Siete nuevos centros deportivos

La pista de atletismo de **Vallehermoso** recibirá 500.000 euros en 2016, pero el polideportivo requerirá de otros 10,5 millones en los dos años siguientes. Se iniciará la construcción de una instalación deportiva en Cuatro Caminos con 500.000 euros, aunque harán falta 5,3 millones más en los dos años siguientes para terminarla; otra en el PAU de Carabanchel (calle de las Flautas) con otros 500.000 euros, que se complementarán con 6,5 millones en 2017 y 2018; y otra más en el PAU del Ensanche de Vallecas, también con 500.000 euros en 2016 y otros seis millones en los dos años siguientes.

En **San Blas** se iniciará la construcción de la instalación deportiva de Las Rosas (calle de Calabria) con 500.000 euros y harán falta 1,1 millones más en 2017; y la instalación de El Salvador (calle del Marquesado de Santa Ana), con 575.000 euros y 625.000 más el año siguiente. En Centro, se iniciará la construcción de un **centro deportivo en la confluencia de las calles Costanilla de los Desamparados y Fúcar**, con 400.000 euros este año y otros 13,9 millones en los dos años siguientes.

Se reformará la **piscina de verano de Moratalaz** con 800.000 euros entre 2016 y 2017. Se construirá un centro deportivo con pista de béisbol en La Elipa, reformando el frontón con 1,7 millones entre 2016 y 2017.



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”

ONGs, Asociaciones de vecinos, Cooperativas, los movimientos sociales

- El Ayuntamiento está trabajando en una **reforma del Reglamento de Participación Ciudadana** con una visión integral de las fórmulas de participación en la ciudad;
- En la **modificación de la Ordenanza de Subvenciones** para que se adecúe a los nuevos procesos de participación (Cooperación Público Social: inversiones en economía social, proyectos cooperativos, co-creación y subvenciones a la innovación social, cultura, servicios sociales, urbanismos.....)
- **Cesión de espacios públicos:** El pasado mes de febrero se aprobaron las directrices para la cesión de espacios a entidades ciudadanas. Se trata de que el tejido asociativo de la capital pueda optar democráticamente a un espacio de propiedad municipal para desarrollar sus actividades, para que éstas puedan revertir sus logros y trabajo sobre la ciudad





Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”

Cohesionar y reequilibrar la ciudad

Otra gran prioridad, luchar contra la desigualdad y el desequilibrio. Nos creemos la descentralización y el fortalecimiento de los distritos. Aumenta en 2016 un 64% la inversión en los barrios, que además gestionarán 586M€ (un 5% más que en 2015).

- **El Fondo de Reequilibrio Territorial:** Se ha dotado con 30 millones de euros en 2016 y contempla 109 proyectos distribuidos en cinco ejes: empleo, vivienda, mejora y adecuación del entorno urbano, dotaciones y equipamientos e intervención y dinamización social.
- **Inversiones Financieramente Sostenibles:** Un total de 337 actuaciones por valor de 153,5 millones de euros. Son 7.107.294 euros destinados a cultura; para medioambiente, 26.207.355 euros; a vías públicas y mantenimiento urbano, 26.536.050 euros; a transporte público, 65.727.981; a protección y promoción social, 4.503.607 euros; a educación, 4.315.196 euros; a urbanismo, 3.838.060 euros; y a infraestructuras varias, 4.469.500 euros.



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Economía social y solidaria

Plan estratégico de la economía social y solidaria. El impulso decidido a la economía social y solidaria desde el Ayuntamiento de Madrid persigue fortalecer un desarrollo de la ciudad mediante el fomento de iniciativas productivas de alto arraigo social, generadoras de riqueza no especulativa, de empleo estable, vinculadas al territorio y social, económica y humanamente sostenibles.

El desarrollo de este Plan implica:

- La creación de un **Consejo Consultivo de la Economía Social y Solidaria.**
- La implementación de acciones operativas inmediatas de apoyo a la economía social.
- La creación y puesta en marcha de la Oficina de Economía Social y Solidaria.

Para el Gobierno municipal es fundamental conseguir que la prestación de servicios públicos y las compras públicas sean de calidad, estratégicas, sostenibles y socialmente responsables.

- La implementación de la Estrategia de Contratación Pública Responsable a través de cláusulas sociales, medioambientales, igualitarias, incluyendo reserva de mercado a centros especiales de empleo y empresas de inserción, así como la fijación del presupuesto contemplando todos los conceptos salariales contemplados en los convenios.
- Decreto de inclusión de cláusulas éticas de comercio justo.



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Datos de la dinámica económica en la ciudad

- El paro registrado en la Ciudad de Madrid se situó en mayo de 2016 en 201.605 personas, lo que supone, respecto de mayo del pasado año, una disminución en 16.190 personas
- Esta tasa es sensiblemente inferior a la media nacional, pero se sitúa netamente por encima del nivel de la Unión Europea. La relativamente buena dinámica de la ciudad de Madrid se corrobora con los datos de afiliados a la Seguridad Social, que muestran cómo el número de trabajadores en alta en las empresas de la ciudad afiliados a la Seguridad Social en el mes de abril de este año (último dato disponible), ha crecido, en comparación con mayo de 2015, un muy importante 3,0%.
- Se habrían creado así más de 57.000 nuevos puestos de trabajo desde la llegada de Ahora Madrid al gobierno de la ciudad, lo que significa un dinamismo superior tanto al de la Comunidad (2,7%) como al de España (1,7%), y una evidencia de que el nodo económico urbano de Madrid es uno de los motores de la economía regional y nacional.
- Se han constituido 12.715 sociedades en el último año, tras crecer un 2,9%;
- Ha crecido 40,7% el número de licencias concedidas para nuevas viviendas
- Crecimiento del 3,5% de pasajeros en Barajas. Cifras récord de turistas que viene registrando la ciudad, habiendo superado, desde febrero, los 18 millones de pernoctaciones anuales y estando a punto de alcanzar los 9 millones de turistas.
- Confianza empresarial: más de 10.000 millones de euros de inversión extranjera, cifra muy similar a la de estos años.

Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Encuentros de la Alcaldesa con el sector empresarial

- **Más de 40 Asociaciones de Empresarios:** Confederación Española de Organizaciones Empresariales-CEO, Cámara de Comercio e Industria de Madrid, Confederación Empresarial de Madrid-CEIM, Confederación Española de jóvenes empresarios CEAJE, Asociación de fabricantes de automóviles y camiones ANFAC, Confederación de comercio especializado de Madrid COCEM, Círculo de Empresarios de Ocio Nocturno y de espectáculos de Madrid CEONM, ASALMA-Agrupación de Sociedades Laborales de Madrid, ATA Asociación Madrileña de trabajadores autónomos, UPTA Unión de Profesionales y Trabajadores Autónomos, Asociación Empresas de Restauración AMER, Asociación para el Desarrollo de la Empresa Familiar de Madrid ADEFAM, Asociación de Empresarios de Fontanería, Saneamiento, Gas, Calefacción, Climatización, Electricidad, Mantenimiento y Afines de Madrid ASEFOSAM , Asociación gremial de Autotaxi, Federación Profesional del Taxi, Unión de Asociaciones de trabajadores Autónomos y Emprendedores UATAE, Asociación Empresarios detallistas de Fruta y productor hortícolas de Madrid ADEFRUTAS, Cámara de Comercio de Estados Unidos AMCHAMSpain, Asociación Empresarial Hotelera de Madrid AEHM, Asociación Española de oficinas AEO, Asociación empresarios de Gran Vía, Asociación Empresarial de Marcas de Restauración, Asociación de Industrias Cárnica Madrileñas A.I.E., Asociación de Empresarios Mayoristas de Pescados de Madrid AEMPM, Federación de Cooperativas y de la Economía social de Madrid FECOMA, Asociación de creadores de Moda de España ACME, Asociación de Empresas Restauradoras Del Paisaje y del Medioambiente ASERPYMA, Unión Interprofesional de la Comunidad de Madrid UICM, EXCELTUR, Asociación Española de empresas de parques y Jardines ASEJA, Asociación de Cocineros y Reposteros de Madrid ACYRE, Asociación de comerciantes del barrio de las letras, Club de excelencia en sostenibilidad,...
- **Principales entidades bancarias españolas:** BBVA, Banco Santander, Banco Sabadell Atlántico, Banco Popular, Bankinter, Caja España Duero, Ibercaja, Liberbank, Caixabank, Bankia.
- **Grandes empresas:** Telefónica, IBM, Siemens, Indra, Accenture, Acciona, SACYR, OHL, FCC, CESPA, Valoriza, Ferrovial, ASCAN, Urbaser, Distrito Castellana Norte, Iberdrola, Gas Natural Unión Fenosa, Wanda Group- Wanda Madrid Development, Tiens Group, IIFA, Mutua Madrileña, REALE, INDITEX, IVECO, Renault, Coca Cola, Mahou San Miguel, Grupo Rodilla, AIR EUROPA, IBERIA, NH Hoteles, El Corte Inglés, Mercadona, Carrefour, FIDERE, SAREB, JCDecaux, Clear Channel, Ecoembes, Ilunion, Ikea, ...
- **Fundaciones para el emprendimiento:** Ashoka España, Fundación Cotec, Fundación Telefónica, Google Campus, Fundación Tomillo, ...



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Mejoramos la gestión de Licencias y declaraciones responsables

Hemos comenzado a realizar cambios de procedimientos, de protocolos técnicos y de preparación de nueva normativa en **licencias y declaraciones responsables** unificando criterios de actuación y preparando la implantación progresiva de la tramitación urbanística con expediente electrónico y tabletas digitales para los funcionarios encargados de esta tarea.

La tramitación de los expedientes de declaración responsable (DR) de actividades venía tardando más de un año, produciéndose escasas inspecciones que no daban fin a los expedientes. Se ha desarrollado un proyecto de DR telemática que se pondrá en marcha en septiembre de 2016 y que supondrá que el 70% de las DR se tramitarán en un mes y el resto en un plazo máximo de 4 meses.

Extraordinaria mejora de plazos en altas y requerimientos de documentación de licencias que ya se ha conseguido por la Agencia de Actividades:

LICENCIAS	OCT-DIC 2015	ENE-FEB 2016	MARZO 2016	ABRIL-MAYO 2016
	Tiempo medio	Tiempo medio	Tiempo medio	Tiempo medio
Altas	52 días (1,7 meses)	31 días (1 mes)	17 días (0,6 meses)	7 días (0,23 meses)
Requerimientos documentación	87 días (2,9 meses)	74 días (2,5 meses)	54 días (1,8 meses)	51 días (1,7 meses)



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Mejoramos la gestión de Licencias y declaraciones responsables

Expediente presentado en registro de	Tiempo medio desde presentación en registro hasta alta de expediente				
	Antes del plan de choque (octubre 2015)	Enero y febrero 2016	Del 1 al 31 de marzo 2016	Del 1 al 30 de abril 2016	Del 1 al 31 de mayo 2016
Agencia de Actividades	90 días (3 meses)	7 días	4 días	4 días	4 días
Otros	105 días (3,5 meses)	15 días	12 días	12 días	12 días

Expediente presentado en registro de	Tiempo medio desde presentación de solicitud en registro hasta envío de requerimiento documental				
	Antes del plan de choque (octubre 2015)	Enero y febrero 2016	Del 1 al 31 de marzo 2016	Del 1 al 30 de abril 2016	Del 1 al 31 de mayo 2016
Agencia de Actividades	137 días (4,5 meses)	15 días	11 días	11 días	11 días
Otros	150 días (5 meses)	21 días	17 días	17 días	16 días

	De 01/01/2015 a 13/06/2015	De 13/06/2015 a 31/12/2015	De 01/10/2015 a 31/03/2016	De 01/01/2016 a 30/04/2016	De 01/01/2016 a 31/05/2016
Nº de alta de expedientes	2.395	2.601	2.148	2.206	3.283
Tiempo medio de tramitación	273 días (9,1 meses)	190 días (6,3 meses)	144 días (4,8 meses)	124 días (4,2 meses)	113 días (3,7 meses)



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

PYMES/Emprendimiento/Mercados/Innovación

Potenciación de sectores productivos estratégicos

Se está diseñando un Plan de mejora y regeneración de las áreas de actividad económica (AAE) para la adaptación de las AAE a las necesidades de la actual estructura socio-económica.

Algunos proyectos concretos son:

- La Factoría industrial de la Atalayuela (creación de un vivero de empresas en el polígono industrial de la Atalayuela en Villa de Vallecas).
- La construcción de una Factoría industrial en Villaverde (La Resina): para desarrollo de actividades de fomento y activación de la industria. Forma parte del Plan de Empleo y Formación de Villaverde.
- Revitalización productiva del polígono industrial de Villaverde, Plan de Economía Sostenible Villaverde.

La internacionalización de la economía y las empresas madrileñas

Con motivo de la celebración en Madrid de la gala de entrega de los premios de cine indio (Bollywood) se organizó con la Cámara de Comercio de España un gran encuentro de empresarios indios y españoles presidido por el Secretario de Estado de Comercio. La firma de un acuerdo para crear un grupo de trabajo estable entre CEO's de ambos países promete una continuidad en la búsqueda de proyectos de interés mutuo.

El impulso a la participación empresarial en proyectos de ciudad.

Para ello se han firmado sendos acuerdos con la **Cámara de Comercio de Madrid** y con la **CEIM** y se ha incrementado el número de empresas que se han incorporado al **Foro de Empresas por Madrid**, con las que se está trabajando el desarrollo de plataformas de participación empresarial (Foro de Empresas, Hub de agencias, red de pequeñas empresas) o el desarrollo de proyectos estratégicos con el fin de lograr un beneficio directo para la ciudad y la ciudadanía.



Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Apoyo al emprendimiento

Durante este año de gobierno, en materia de emprendimiento y PYMES se han creado telemáticamente desde el **Punto de Atención al Emprendedor** 515 empresas a través de su red de oficinas. Desde la Ventanilla única del Emprendedor se han atendido 9.037 consultas de asesoramiento y se han creado 179 empresas.

La **Red de Viveros de Empresa** es otro servicio municipal de apoyo al emprendimiento con acciones como las pre-incubadoras de proyectos empresariales, los espacios de *coworking*, además de formación y asesoramiento. La apuesta por facilitar la creación de empresas ha llevado al equipo de gobierno a reducir el precio público de los Viveros en un 9,5%. Desde el 1 de julio de 2015 se ha asesorado a 6.620 emprendedores y a las 114 empresas incubadas en los despachos de los Viveros, ayudándolas a crear 599 nuevos empleos. Además, continúan en funcionamiento las pre-incubadoras de los Viveros de Vicálvaro, Puente de Vallecas, Villaverde y Carabanchel, que han ayudado a elaborar 207 planes de empresas.

Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Apoyo al comercio de proximidad y los mercados municipales.

- **Puesta en marcha de la plataforma de comercio electrónico mercado47:** Esta herramienta facilitará notablemente el acceso de las PYMES al comercio *on line* y el posicionamiento de los pequeños comercios en condiciones competitivas frente a los grandes operadores del comercio electrónico. Además, a través de esta fórmula se ha impulsado el desarrollo de una aplicación para dispositivos móviles, www.mercamad.com, a través de la cual se puede acceder a información actualizada de toda la oferta comercial, de servicios, actividades y promociones de los mercados madrileños.
- **Campaña de facilitadores del comercio:** Se puso en marcha en noviembre de 2015. Es un programa piloto de información y acercamiento del Ayuntamiento al comercio de proximidad. Se llevaron a cabo 255 entrevistas personales en establecimientos y 5 en asociaciones de comerciantes. Las entrevistas fueron realizadas por 24 voluntarios del personal del propio Ayuntamiento de Madrid. Entre las conclusiones del estudio cabe destacar: el interés de los comerciantes por este tipo de acciones mostrando su interés en la creación de un servicio de mediación (>93%) y una oficina específica de atención al comerciante (>94%); el reconocimiento de la importancia del comercio *on line* para las PYMES (>79% lo considera necesario) y el interés de los comerciantes por disponer de una plataforma conjunta de comercio electrónico que nos ha llevado a poner en marcha *mercado47*; y la necesidad de simplificar los trámites administrativos y dar más facilidades para la apertura o modificación de la actividad empresarial y comercial.
- **Madrid quiere a sus mercados:** El Ayuntamiento de Madrid, a través de la Dirección de Comercio y Emprendimiento, se ha sumado a la campaña internacional “Me gusta mi mercado-2016” (*Love your local market*), una iniciativa surgida en Reino Unido para apoyar el comercio local y los mercados tradicionales. Esta campaña ha promovido la realización de numerosos eventos para concienciar a la ciudadanía de la necesidad de cuidar los 46 mercados municipales de Madrid por su importancia económica y la calidad de sus productos.





Una ciudad cercana, cohesionada y habitable

“Los que tiran”: Sector privado

Promoción de la actividad de la innovación de la ciudad de Madrid.

Fomento de la innovación mediante compra pública innovadora: por primera vez la ciudad de Madrid comprará innovación y con una dotación de 7 millones de euros apoyará a las *startup* que propongan proyectos que mejoren los servicios que presta el Ayuntamiento: proyectos con la EMT como el nuevo sistema asistido de conducción o la carga de baterías eléctricas por inducción, lenguaje de signos, o proyectos de nuevas especies resistentes para tejados verdes, verán pronto la luz.

Desarrollo de actividades de innovación interconectando a las *startups* y las grandes empresas: los concursos lanzados desde el Foro de empresas por Madrid están consiguiendo esa conexión de la que se habla desde hace años como asignatura pendiente: **El proyecto GoApp**, desarrollado con apps4citiizens y Google, ha permitido premiar una aplicación que mide el ahorro del CO2 según el transporte utilizado

Gestión de los espacios de innovación de la ciudad

Por fin arranca de verdad, tras cuatro inauguraciones por el anterior equipo, la **N@ve de la Innovación** de Villaverde, concebida como centro dedicado a la imaginación y la creatividad. En mayo de este año el rey de España presentó allí el informe COTEC sobre la innovación

Una economía sostenible y con empleo de calidad. Agencia para el Empleo

En materia de empleo el Ayuntamiento tiene severas limitaciones en su capacidad de acción. Una de las principales es que la norma estatal nos impide cubrir todas las bajas que se producen por bajas o jubilaciones (ya no digamos crecer) aunque haya presupuesto aprobado, por lo que el empleo público está cercenado y bloqueado por normas que se nos imponen.

Revitalización y reorientación de la Agencia de Empleo

La filosofía de la que parte la Agencia para el Empleo es considerar el empleo como un derecho social. Partiendo de esa premisa se trabaja con el tejido empresarial sobre los perfiles que demandan y se ofrecen espacios formativos que permiten a los desempleados formarse en las profesiones que el mercado laboral oferta, para que la mayoría de los candidatos que la Agencia para el Empleo presenta a las ofertas de trabajo sean elegidos para cubrir las necesidades laborales de una empresa.

Por tanto, la Agencia para el Empleo ha asumido en este año de legislatura una función proactiva de búsqueda de empleo a través del contacto directo con empresas y prepara a las personas inscritas en su servicio para empleos concretos cuyo resultado se materializa en la consecución de la firma de un contrato.

- Durante este período la Agencia para el Empleo ha atendido a 31.517 personas diferentes en alguno de los servicios de orientación o intermediación. Esto supone que se ha atendido a casi el 15% de las personas desempleadas en la ciudad de Madrid, frente al 10,7% del balance anterior.
- De entre los usuarios atendidos, los Distritos de Puente de Vallecas y Villaverde son los que registran más demandas de atención, con el 14 y el 10% respectivamente.
- El perfil es mayoritariamente de mujeres; y por edad la franja de hombres y mujeres atendidos se mueve entre los 25 y los 55 años, en porcentajes muy similares, superiores al 24%.
- Respecto a la prospección empresarial, se ha contactado con más de 1.280 empresas y se ha conseguido ofertar más de 3.800 puestos de trabajo. En intermediación laboral la Agencia ha terciado en 1.512 contratos de forma directa

Una economía sostenible y con empleo de calidad

Agencia para el Empleo

Jun'15 – Abril'16

31.517

Número de personas diferentes que han recibido en el periodo alguno de los servicios de orientación o intermediación (entrevista acogida, tutoría, estudio disponibilidad)

(1) Fuente: Base de datos Atlas de gestión de empleo . Datos del periodo comprendido entre junio 2015 y abril 2016. Se recogen personas diferentes que han recibido alguna sesión individual de orientación de acogida o tutoría posterior o que han participado en procesos de intermediación. Estudio de disponibilidad recoge personas contactadas para ofertas de trabajo.

(2) Fuente: Datos de Paro registrado SEPE . Media del periodo comprendido entre junio 2015 y abril 2016.



Comparativa del porcentaje de personas atendidas sobre el total de personas desempleadas de la ciudad de Madrid



Una economía sostenible y con empleo de calidad

Agencia para el Empleo

Otras medidas Agencia de Empleo

- Red de Escuelas Taller de Ciudad: puesta en marcha de cinco escuelas-taller para la formación a jóvenes desempleados para el desarrollo de proyectos de intervención en el espacio público y activación cultural. En colaboración con la Agencia de Empleo y los distritos.
- Fomento de la Formación Dual: Talleres y programas de formación y empleo, prácticas en empresas, acuerdos y convenios de colaboración con entidades educativas.
- Programas especiales de empleo dirigidos a colectivos con mayores dificultades de inserción laboral.
- Programa de autoayuda para desempleados de larga duración.
- Plan Vallecas Labora. Plan de formación y empleo vinculado con servicios de atención a personas, obras de reforma y mejora de espacios públicos. Proyecto de empleo y formación, de dinamización y mediación comunitaria, de dinamización de mercados, gestión ambiental, adecuación de zonas verdes, etc.
- Creación de un espacio de referencia en el distrito de Retiro en las materias relacionadas con el empleo.
- Programa de apoyo al empleo y fomento del cooperativismo en Usera.



Una economía sostenible y con empleo de calidad

Turismo

En 2015 la ciudad de Madrid batió todos los récords, tanto de viajeros como de pernoctaciones: el número total de viajeros ascendió a **8.885.778**, la cifra más alta de turistas jamás alcanzada, un 6,0% más que el año anterior. Este dato afianza a la ciudad como el municipio de España que más turistas tuvo el año pasado, con un 25% por encima de Barcelona. Como elemento de comparación, la Costa del Sol tuvo 10,6 millones de turistas ese año. La Comunidad de Madrid en su conjunto, 11,1 millones.

Captación de grandes eventos en la ciudad de Madrid

- Orgullo gay 2017
- Premios del cine indio, que siguen 800 millones de personas.
- celebración en 2017 de la entrega de los premios del cine latino (P-latino) en Madrid
- La gala del Sida, que desde hace años protagoniza Miguel Bosé en Barcelona, se traslada este año a Madrid.
- el Digital Enterprise Show celebró en Madrid su primera edición reuniendo a miles de tecnólogos del mundo



Una economía sostenible y con empleo de calidad

Turismo

Principales Congresos en Madrid año 2017

07/03 - 09/03	2017 WORLD ATM CONGRESS - WATM	IFEMA	7.000	INTERNACIONAL
15/03 - 16/03	XXIV CONGRESO @ASLAN - ASOCIACION DE PROVEEDORES DE RED INTERNET Y TELECOMUNICACIONES	PMC	4.000	INTERNACIONAL
03/06 - 06/06	54th. EUROPEAN RENAL ASSOCIATION AND EUROPEAN DIALYSIS AND TRANSPLANT ASSOCIATION - ERA EDTA	IFEMA	10.000	INTERNACIONAL
13/06 - 18/06	ANNUAL EUROPEAN CONGRESS OF RHEUMATOLOGY - EULAR 2017	IFEMA	14.000	INTERNACIONAL
22/06 - 25/06	22th. CONGRESS OF THE EUROPEAN HEMATOLOGY ASSOCIATION - EHA	IFEMA	9.000	INTERNACIONAL
29/08 - 01/09	FDI ANNUAL WORLD DENTAL CONGRESS 2017	IFEMA	10.000	INTERNACIONAL
08/09 - 12/09	EUROPEAN CONGRESS OF MEDICAL ONCOLOGY - ESMO 2017	IFEMA	20.000	INTERNACIONAL
05/10 - 07/10	CONFERENCE OF THE EUROPEAN ASSOCIATION FOR OSSEointegration - EAO	IFEMA	3.000	INTERNACIONAL
Noviembre	I CONGRESO INTERNACIONAL LUDOERGOSUM		10.000	INTERNACIONAL



Un gobierno eficaz

Presupuesto General del Ayuntamiento

Junio 2015	Junio 2016
<ul style="list-style-type: none">• Deuda: 5.892 millones• Presupuesto pago deuda: 1.254 millones• Gasto social: 516 millones• Inversiones: 267 millones	<ul style="list-style-type: none">• Deuda: 4.729 millones• Presupuesto pago deuda: 716 millones• Gasto social: 640 millones (26% más)• Inversiones: 630 millones (148% más)• Perspectiva de impacto de género• Rebaja IBI urbano 7% (99,7% inmuebles)• Plan de reducción de alquileres





Un gobierno eficaz

Cláusulas sociales en la contratación pública

La perspectiva de la contratación pública del Ayuntamiento ha cambiado con la Instrucción de cláusulas sociales: el precio ha dejado de ser el criterio único y fundamental para la adjudicación de contratos públicos. La igualdad, la accesibilidad y las condiciones laborales adquieren un peso específico propio. En la nueva contratación, junto a la búsqueda de la mejor oferta para la prestación del servicio, se valora también el desarrollo social, en el que puedan competir aquellas empresas que promuevan valores como el fomento de la igualdad de género, el apoyo de la inserción socio-laboral de sectores de población más limitados, el respeto de políticas medioambientales o el comercio justo.

La Delegación del Gobierno de Madrid ha impugnado ante los tribunales la Instrucción que permite las cláusulas sociales. Esperamos poder convencer de que no se altera la competencia ni se incumple la ley de contratos, sino que o bien esa cláusula social es necesaria para una mejor prestación del servicio o bien, de entre las distintas empresas que pudiesen prestarlo, permite poder puntuar las mejoras ofertadas.

Un gobierno eficaz

Cambio de la cultura organizativa, desarrollo del liderazgo y del potencial de los empleados públicos

Cuando llegó el nuevo equipo de gobierno en junio de 2015 no existía ningún diagnóstico de cargas de trabajo en el Ayuntamiento de Madrid que permitiera la asignación eficiente de los empleados públicos. El nuevo equipo de gobierno ha asumido la definición y puesta en marcha de una auténtica planificación de recursos humanos que permita definir las necesidades cuantitativas y cualitativas de personal y su concreta ubicación.

Está prevista en julio de 2016 la finalización de la primera fase del estudio de cargas de trabajo correspondiente a los Distritos y a las Secretarías Generales Técnicas de las Áreas de Gobierno.

Por otra parte, el Ayuntamiento de Madrid quiere **desarrollar una cultura organizativa orientada a potenciar el talento y la innovación de las personas**. Nos encontramos una cultura corporativa que no abría paso suficientemente al potencial de las personas y su capacidad para innovar. En estos momentos se están desarrollando tres líneas de trabajo dirigidas a descubrir y aprovechar este potencial:

- 1) Programa piloto de intra-emprendimiento en colaboración con **COTEC**.
- 2) Gestión por competencias (base de datos de talento, catálogo de competencias, programas de desarrollo del personal).
- 3) Formación más adaptada a las necesidades del Ayuntamiento y las personas. Con ello esperamos promover una cultura del emprendimiento, buen desempeño, del compromiso y del servicio a la ciudadanía entre los empleados y empleadas del Ayuntamiento de Madrid.



Un gobierno eficaz

Gestión transversal que supere los “nichos organizativos” y promueva la colaboración entre las áreas de gobierno

Una de las características de la acción de gobierno viene siendo la “transversalidad” en el desarrollo de actividades y acciones concretas. El impulso de una acción transversal y de cambio de cultura organizativa en la propia institución y en la relación con la ciudadanía. La transversalidad implica una manera de hacer las cosas, un cambio de cultura organizativa interna, articulando la acción de diferentes áreas de gobierno del ayuntamiento, así como diferentes actores de la ciudad de Madrid que de forma colaborativa asumen el desarrollo de un objetivo y las acciones correspondientes.

Esta filosofía se está aplicando ya a múltiples campos: **gestión de licencias, comités de limpieza, Madrid de los cuidados, o mediación.**

Revisión de la normativa municipal para mejorar su calidad

En noviembre de 2015 se creó el Comité de Mejora de la Regulación Municipal para actuar en ámbitos como la simplificación normativa, la reducción de cargas administrativas, la implantación de la evaluación normativa, etc. En las reuniones celebradas hasta la fecha, se han acometido los siguientes proyectos: aprobación de los modelos de decreto para la creación de órganos colegiados, aprobación de las directrices sobre el análisis de viabilidad y creación de grupos de trabajo en las siguientes materias: ordenanza de medios de intervención, ordenanza de subvenciones y simplificación de la contratación administrativa.

